

## France-Allemagne : Sarkozy veut des projets concrets

**LES DOSSIERS  
RÉGIONS**  
Les nouvelles ambitions  
des sociétés d'économie  
mixte. P. 37 à 39

**HOMMES & STRATÉGIES**  
L'observatoire  
de la gouvernance  
d'entreprise  
La Tribune-Altedia



I. Administrateurs  
et comités doivent  
être plus actifs  
P. 34 et 35

■ **Plan européen  
pour sauver le textile**  
La Commission de Bruxelles  
fixe un plan d'action contre  
la crise, face à la concurrence  
chinoise. PAGE 14

■ **Arc International  
restructure massivement**

- ▶ Le ministre de l'Économie rencontre demain son homologue, Wolfgang Clement, à Berlin.
- ▶ Dans un entretien exclusif à « La Tribune » et au quotidien allemand « Handelsblatt », il livre sa vision de la relation franco-allemande.
- ▶ Il s'explique sur Sanofi-Aventis, Alstom, et prône des projets concrets comme un « EADS naval » pour la construction de navires.
- ▶ Il réclame plus de transparence à la BCE.



Nicolas Sarkozy,  
ministre  
de l'Économie,  
des Finances  
et de l'Industrie.

## La PME à découvrir **ALSACE**

# Le coiffeur Luis Kraemer fait ses preuves en Chine

■ A quelques jours de l'ouverture du salon Mondial Coiffure Beauté (\*), Yannick Kraemer, le président fondateur de Luis Kraemer, est dans les starting-blocks. Et pour cause : pour la première fois cette année, son groupe représen-

Canton. Lesquels devraient peser déjà cette année 1,8 million d'euros de chiffre d'affaires.

Surtout représentée dans l'est de la France avec les enseignes Luis Kraemer (18 salons), Yannick Kraemer (9 salons) et Chic et

### Carte d'identité

**ACTIVITÉ** : réseau d'enseignes spécialisées dans la coiffure.

**SIÈGE SOCIAL** : Strasbourg.

**ANNÉE DE CRÉATION** : 2000.

**CHIFFRE D'AFFAIRES 2003** :

7,2 millions d'euros.

**EFFECTIFS** : 200 personnes.

Vogue (11 salons), le groupe a réalisé dans l'Hexagone un chiffre d'affaires de 7,2 millions en 2003. Un montant qui devrait s'inscrire cette année en progression de 5 % à 10 %.

où les quatre salons à l'enseigne « Soho by Luis Kraemer » accueillent un public de plus en plus nombreux.

Pour autant, cette implantation ne s'est pas faite en direct, mais via un partenariat liant la société alsacienne à des investisseurs locaux. Une association dans laquelle Luis Kraemer est très minoritaire : 8 % seulement de la société holding basée à Hong Kong qui a racheté les salons de

Jusqu'à présent, l'essentiel du développement a été réalisé avec l'ouverture de salons en propre. Mais à présent, le dirigeant envisage de se développer en franchise, aussi bien en France qu'à l'étranger comme c'est déjà le cas au Canada et en Allemagne.

Nathalie Chevenne

(\* ) Le salon se tient au Palais des Congrès de Paris du 16 au 18 octobre.

# LA TRIBUNE

## Dossier Placements

- L'actualité des produits financiers
- Stratégies d'investissement : où placer aujourd'hui ?
- Analyses : contrats d'assurance vie, Sicav, plans d'épargne entreprise, problèmes juridiques et fiscaux à la loupe.

Les meilleurs placements sont chaque vendredi dans votre quotidien